



**UTPL**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

Sol. 686.

Nº 156-2017

## CONTRATO DE CONSULTORÍA

En la ciudad de Loja, a los diez y siete días del mes de Marzo del año 2017, se suscribe el presente CONTRATO DE CONSULTORÍA, al tenor de las siguientes cláusulas:

**PRIMERA.- COMPARECIENTES:** Comparecen a la celebración de este contrato, por una parte la UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA, legalmente representada por el doctor José Barbosa Corbacho, a quien en adelante se denominará: CONTRATANTE; y, por otra, NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC., mediante su representante legal DONALD CLIFFORD DUVAL, a quien se llamará: CONSULTOR, de conformidad con los documentos habilitantes adjuntos.

### **SEGUNDA.- ANTECEDENTES:**

2.1. La Universidad Técnica Particular de Loja es una institución católica de educación superior de carácter bimodal, de conformidad con el artículo 1 de su Estatuto Orgánico, que busca a través de la docencia, la investigación y la vinculación con la sociedad, la consecución de un modelo educativo activo de innovación.

2.2. El Centro de Innovación NORCAT forma parte de la Red de Emprendedores de Ontario y es uno de los principales centros de innovación de Canadá que se asocia con las partes interesadas de la comunidad para ayudar a iniciar y acelerar el crecimiento de empresas innovadoras en las ciencias de la vida.

**TERCERA.- DOCUMENTOS DEL CONTRATO:** Forman parte integrante del presente contrato los siguientes documentos:

- 3.1. Los que acrediten la calidad de los comparecientes y su capacidad para celebrar el contrato;
- 3.2. La propuesta de Declaración de Trabajo presentada por el CONSULTOR y aceptada por la CONTRATANTE;
- 3.3. Las garantías correspondientes.

**CUARTA.- OBJETO DEL CONTRATO:** El CONSULTOR, se obliga para con la CONTRATANTE a desarrollar una estrategia y hoja de ruta para la implementación de programas de innovación, emprendimiento y servicios en la UTPL. Empezar en nuevos compromisos, esbozar ciertos entendimientos básicos, entregables, expectativas y procedimientos.

**QUINTA.- OBLIGACIONES DEL CONSULTOR:** En virtud de la celebración de este instrumento, el CONSULTOR se obliga para con la CONTRATANTE a cumplir con el objeto del contrato, la propuesta de declaración de trabajo y todo aquello que fuere necesario para la total ejecución de la Consultoría.

Las actividades clave que se compromete a ejecutar el CONSULTOR, son las siguientes:

**5.1. Evaluación actual del estado.** Esto incluirá la comprensión de las políticas, programas y recursos actuales de innovación y emprendimiento que actualmente se ofrecen en la UTPL. Este proceso involucrará la reunión con las partes interesadas universitarias apropiadas para entender lo que está funcionando bien, qué programas, recursos o servicios son de valor para las compañías y socios, y cuáles podrían ser las oportunidades de mejora en el futuro. Esto incluirá entre 4 y 6 entrevistas con recursos clave. La comprensión de los programas, servicios y recursos actuales será importante para asegurar que las visitas al sitio y las presentaciones de empresas en Canadá sean efectivas.

**5.2. Puntos de referencia / Evaluación de Oportunidades.** Este análisis incluirá la comprensión de lo que otras instituciones académicas postsecundarias comparables están haciendo para fomentar y apoyar la

San Cayetano Alto s/n  
Loja-Ecuador  
Telf.: (593-7) 370 1444  
informacion@utpl.edu.ec  
Apartado Postal: 11-01-608  
www.utpl.edu.ec

*mej alre*  
PROCURADURÍA UNIVERSITARIA  
UTPL



**UTPL**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

innovación y el espíritu empresarial dentro de la Universidad y con los socios / partes interesadas en sus comunidades respectivas más amplias. Este análisis se enfocará en recibir una visita al sitio de representantes selectos de UTPL para visitar las principales instituciones académicas canadienses líderes en innovación, compromiso corporativo y programas y servicios de emprendimiento. En esta etapa, las visitas al sitio incluyen la Universidad de Waterloo, la Universidad de Toronto, la Universidad Ryerson (Toronto), la Universidad Laurentiana (Sudbury) y la École de Technologie Supérieure (Montreal). Esta será una oportunidad para UTPL de entender cómo estas instituciones académicas canadienses se involucran y hacen negocios con socios corporativos.

**5.3. Desarrollo del Mandato de Innovación y Metas Estratégicas.** Este ejercicio se centrará en la comprensión de los objetivos estratégicos de alto nivel para el Parque Científico Tecnológico de UTPL y asegurar que la información obtenida de la Evaluación del Estado actual y la Evaluación de Benchmarking / Oportunidad estén debidamente integradas en este plan estratégico.

**5.4. Identificación y construcción de relaciones con socios estratégicos.** La hipótesis de trabajo de UTPL para cumplir su mandato de innovación (esbozado en el documento Parque Científico Tecnológico) es la necesidad de socios estratégicos. Esto incluirá la participación de actores de la industria, académicos, gobierno, capital, mentores / campeones empresariales, entre otros que tienen prioridades que alinean y apoyan el mandato de innovación / emprendimiento de la UTPL. NORCAT entiende que UTPL ha contratado a un consultor local para ayudar a establecer relaciones con socios estratégicos clave y negocios en Ecuador, por lo tanto NORCAT no ayudará o apoyará en esa área específica. Sin embargo, como parte de la visita a la Universidad Laurentiana y NORCAT en Sudbury, se propone organizar un "Día UTPL / Ecuador" para presentar representantes de UTPL a varias empresas locales de tecnología minera que estén interesadas en realizar negocios con UTPL o más en general. Las reuniones de posibles socios se centrará en empresas de tecnología minera.

**5.5. Desarrollar la Hoja de Ruta Estratégica y el Plan de Implementación.** Este ejercicio se centrará en la construcción de una lista prioritaria de actividades clave que UTPL debe llevar a cabo para complementar la estrategia del Parque Científico Tecnológico.

**SEXTA.- VALOR DEL CONTRATO Y FORMA DE PAGO:** La CONTRATANTE pagará al CONSULTOR por la ejecución del presente contrato, la cantidad de: \$64.750 (SESENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS CINCUENTA DÓLARES), en tres pagos que se basarán contra entrega a las actividades descritas en la Cláusula Quinta y previo visto bueno del Vicerrectorado de Investigación:

- 25% luego del cumplimiento a satisfacción del punto 5.1 Evaluación actual del estado.
- 25% una vez realizada la visita de representantes de la UTPL a instituciones de educación superior canadienses, detalladas en la actividad 5.2 denominada: Puntos de referencia / Evaluación de Oportunidades.
- 50% como pago final, una vez aceptados los entregables correspondientes a las actividades descritas en los puntos: 5.3. Desarrollo del Mandato de Innovación y Metas Estratégicas; 5.4. Identificación y construcción de relaciones con socios estratégicos; y 5.5. Desarrollar la Hoja de Ruta Estratégica y el Plan de Implementación.

**SÉPTIMA.- PLAZO:** El CONSULTOR deberá cumplir con todas las obligaciones adquiridas por obra del presente contrato y entregará el respectivo Informe Final, en el plazo de **SEIS MESES**, contados a partir de la fecha de suscripción de este documento.

**OCTAVA.- MULTAS:** Por cada día de retraso en la entrega de los productos esperados, el CONSULTOR se obliga a pagar a la CONTRATANTE una multa del **1 por mil del valor total del contrato**.

San Cayetano Alto s/n  
Loja-Ecuador  
Telf.: (593-7) 370 1444  
informacion@utpl.edu.ec  
Apartado Postal: 11-01-608  
www.utpl.edu.ec

*may*  
PROCURADURÍA UNIVERSITARIA  
UTPL



**UTPL**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

El valor de la o las multas se podrá deducir de los valores que la CONTRATANTE deba cancelar al CONSULTOR por concepto de este contrato, o de la forma que estimen conveniente las partes.

**NOVENA.- NATURALEZA JURÍDICA DEL CONTRATO:** El presente CONTRATO es de naturaleza civil y mercantil. La CONTRATANTE y el CONSULTOR declaran expresamente conocer y aceptar que no existe ningún tipo de dependencia laboral ni implica vínculo laboral de ninguna especie, por lo tanto no se generan ni se generarán entre las partes obligaciones de carácter laboral de ninguna clase.

El CONSULTOR asume de forma exclusiva la responsabilidad de cumplimiento de las obligaciones patronales y tributarias establecidas en las normas pertinentes. En consecuencia, la CONTRATANTE está exenta de toda obligación respecto del personal del CONSULTOR. Sin perjuicio de lo cual, la CONTRATANTE ejercerá el derecho de repetición que le asiste en el caso de ser obligada al pago de cualquier obligación ordenado por autoridad competente.

**DÉCIMA.- TERMINACIÓN DEL CONTRATO:** El presente contrato terminará por las siguientes causales:

- 10.1. Por cumplimiento de las obligaciones contractuales.
- 10.2. Por mutuo acuerdo de las partes.
- 10.3. Por sentencia o laudo ejecutoriados que declaren la nulidad del contrato o la rescisión del mismo.
- 10.4. Por declaración unilateral del CONTRATANTE; y,
- 10.5. Por muerte del CONSULTOR o por disolución de la persona jurídica que no se origine en decisión interna voluntaria de los órganos competentes de tal persona jurídica.

**DÉCIMA PRIMERA.- COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO:** Las partes nombran a las siguientes personas para cuidar, dirigir y dar seguimiento a la adecuada ejecución y cumplimiento del presente contrato.

**11.1. POR LA UTPL:**

Nombres y apellidos:	Eduardo Mauricio Eguiguren Luzuriaga
Cargo:	Director de Innovación UTPL
Correo electrónico:	<a href="mailto:emeguiguren@utpl.edu.ec">emeguiguren@utpl.edu.ec</a>
Teléfono y extensión:	3701444 – 2312

**11.2. POR NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC.:**

Nombres y apellidos:	DONALD CLIFFORD DUVAL
Cargo:	Representante Legal de NORCAT
Correo electrónico:	<a href="mailto:dduval@norcat.org">dduval@norcat.org</a>
Teléfono y extensión:	705-521-8324

**DÉCIMA SEGUNDA.- DOMICILIO:** Para efectos de comunicaciones o notificaciones, las partes señalan las siguientes direcciones:

San Cayetano Alto s/n  
Loja-Ecuador  
Telf.: (593-7) 370 1444  
[informacion@utpl.edu.ec](mailto:informacion@utpl.edu.ec)  
Apartado Postal: 11-01-608  
[www.utpl.edu.ec](http://www.utpl.edu.ec)

  
PROCURADURIA UNIVERSITARIA  
UTPL



**UTPL**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

**12.1. DE LA UTPL:**

Ciudad:	Loja – Ecuador
Dirección:	San Cayetano s/n
Correo electrónico:	<a href="mailto:emeguiguren@utpl.edu.ec">emeguiguren@utpl.edu.ec</a>
Teléfono:	07 370 1444

**12.2. DE NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC.:**

Ciudad:	Canadá
Dirección:	1545 Maley Drive Sudbury, ON P3A 4R7
Correo electrónico:	<a href="mailto:dduval@norcat.org">dduval@norcat.org</a>
Teléfono:	705-521-8324

Cualquier cambio de dirección deberá ser notificado por escrito a la otra parte para que surta sus efectos legales; de lo contrario, tendrán validez los avisos efectuados a las direcciones antes indicadas.

**DÉCIMA TERCERA.- CONTROVERSIAS:** En caso de controversia o diferencia derivada de este convenio, las partes de manera libre y voluntaria se someten a los servicios de mediación que ofrece la Oficina de Asistencia Jurídica y Mediación de la Universidad Técnica Particular de Loja, que se sujetará a lo dispuesto en la Ley de Arbitraje y Mediación, a su respectivo reglamento y a las normas que las partes creyeren convenientes.

No podrá presentarse demanda ante la justicia ordinaria si no existiere un Acta de Imposibilidad de Acuerdo, y solo en este caso será sometido a resolución de los jueces competentes de la ciudad de Loja, para tal efecto las partes renuncian fuero y domicilio.

**DÉCIMA CUARTA.- ACEPTACIÓN Y RATIFICACIÓN DE LAS PARTES:** Libre y voluntariamente las partes declaran expresamente su aceptación a todo lo estipulado en el presente contrato, a cuyas condiciones se someten y en virtud de ello firman dos ejemplares de igual tenor y validez.

CONTRATANTE	CONSULTOR
	
<b>DR. JOSÉ BARBOSA CORBACHO</b>	<b>DONALD CLIFFORD DUVAL</b>
<b>REPRESENTANTE LEGAL UTPL</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL DE NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC.</b>

San Cayetano Alto s/n  
Loja-Ecuador  
Telf.: (593-7) 370 1444  
[informacion@utpl.edu.ec](mailto:informacion@utpl.edu.ec)  
Apartado Postal: 11-01-608  
[www.utpl.edu.ec](http://www.utpl.edu.ec)

*mlj*  
REGISTRADURÍA UNIVERSITARIA  
UTPL



**UTPL**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN**

*Procuraduría*

**Oficio Nro. 364-VI-UTPL**  
Loja, 13 de Junio del 2017

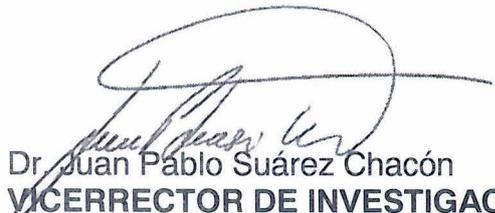
**Dra. Carmen Eguiguren**  
**PROCURADORA UNIVERSITARIA**

Estimada Doctora:

Por medio de la presente me dirijo a usted para hacerle llegar el contrato de consultoría (original) entre la empresa Northern Centre for Advanced Technolgy INC y la UTPL, para su archivo.

Agradezco de antemano su amabilidad y atención.

Atentamente,

  
Dr. Juan Pablo Suárez Chacón  
**VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN**



**Adjunto:** contrato original

San Cayetano Alto s/n  
Loja-Ecuador  
Telf.: (593-7) 370 1444  
informacion@utpl.edu.ec  
Apartado Postal: 11-01-608  
www.utpl.edu.ec



Ext. 2312  
2386-

Sol. 686  
CONVENIO No. 156-2017



Fraser Valley and Northern TSO  
Surrey BC V3T 5E1

DESPACHADO

January 19, 2017

NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY  
INC  
1545 MALEY DR  
SUDBURY ON P3A 4R7

Account Number  
89757 5866 RC0001

Dear Sir or Madam:

Re: Certification of Canadian residency for the tax year 2017  
Tax agreement between Canada and Ecuador  
NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC

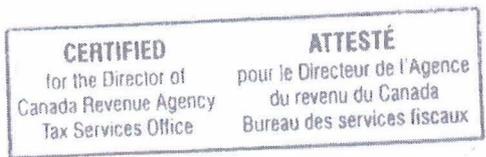
This is to certify that, to the best of our knowledge and based on a review of all the available information, you are considered a resident of Canada for income tax purposes for the tax year noted above.

With this certification, the foreign authorities may apply the provisions of an existing tax agreement. This may reduce or eliminate foreign tax on foreign income for a resident of Canada.

If you need more information, please call our Business Enquiries line at 1-800-959-5525 or visit [www.cra.gc.ca](http://www.cra.gc.ca).

Yours truly,

*Raaj*  
Shivaani Raaj  
Taxpayer Services



Fraser Valley and Northern  
Tax Services Office  
9755 King George Blvd  
Surrey BC V3T 5E1

Toll Free : 1-800-959-5525  
Fax : 604-587-2010  
Web site : [www.cra.gc.ca](http://www.cra.gc.ca)





1545 Maley Drive  
Sudbury, ON  
P3A 4R7 Canada

t 705. 521. 8324  
f 705. 521. 1040  
[norcat.org](http://norcat.org)

Empowering People

April 3, 2017

To Whom It May Concern

This letter is to certify that Don Duval acting in his role as Chief Executive Officer of the Northern Centre for Advanced Technology Inc. (NORCAT) has the authority to bind the corporation and sign all corporate legal documents on behalf of the corporation.

Sincerely,

A handwritten signature in cursive script that reads 'Silvana D'Angelo'.

Silvana D'Angelo  
Chief Financial Officer, NORCAT  
[sdangelo@norcat.org](mailto:sdangelo@norcat.org)  
(705) 521-8324 ext 243

Date	January 5, 2016
Business Number	89757 5866 RC0001
Tax year-end	March 31, 2015

CORPORATION NOTICE OF ASSESSMENT

SUMMARY OF ASSESSMENT

	\$ Reported	\$ Assessed
Federal tax:		
Part I	0.00	0.00
Total federal tax:		0.00
		0.00
Net balance:		0.00
Result of this assessment:		0.00
Prior balance:		0.00
Total balance:		0.00

Andrew Treusch  
Commissioner of Revenue

EXPLANATION

We have revised the net income or loss for tax purposes to agree with the calculated amount.

We have revised the non-capital loss closing balance on Schedule 4, "Corporation Loss Continuity and Application," to \$0.00, to agree with our records.

The amount of non-capital losses reported as transferred on amalgamation exceeds the amount we have on record. Therefore, the amount of non-capital losses applied against net income has been reduced accordingly.

For general information regarding filing an objection, determining a corporation's losses, or reassessment periods, please refer to the "T2 Corporation Income Tax Guide" or visit our Web site at [www.cra.gc.ca](http://www.cra.gc.ca).

You can choose to receive CRA correspondence exclusively online. When you register for this new service, we will no longer print and mail most correspondence items to you. Instead, we will send you an email notification when we have mail for you to view in your secure online account. For more information regarding online services, go to [www.cra.gc.ca/mybusinessaccount](http://www.cra.gc.ca/mybusinessaccount).

For information visit [www.cra.gc.ca](http://www.cra.gc.ca), phone or write to:

Business Enquiries: 1-800-959-5525  
Sudbury Tax Centre  
1050 Notre Dame Ave  
Sudbury ON P3A 5C1  
Fax 705-671-0490

Sudbury Tax Services Office



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

NOMBRE DEL EVENTO:  
UNIDAD RESPONSABLE:

CONSULTORIA ESPECIALIZADA DE  
INNOVACIÓN  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

PRESUPUESTO DE GASTOS			
RUBRO	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>			
<b>SERVICIOS PROFESIONALES</b>			
Honorarios Don Duval (370 horas)	370	\$ 175,00	\$ 64.750,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 64.750,00</b>
			<b>\$ 10.974,00</b>
<b>VIATICOS INVITADOS</b>			
<b>- PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES</b>			
Pasaje aéreo internacional clase ejecutiva (Sudbury - Quito - Sudbury)	4	\$ 1.600,00	\$ 6.400,00
Pasaje aéreo nacional (Quito - Guayaquil - Quito) (Quito - Loja - Quito)	6	\$ 200,00	\$ 1.200,00
Taxi aeropuerto nacional - Quito	8	\$ 45,00	\$ 360,00
Taxi aeropuerto nacional - Guayaquil	2	\$ 25,00	\$ 50,00
Taxi aeropuerto local	8	\$ 5,00	\$ 40,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 8.050,00</b>
<b>- HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN</b>			
Estadía - Quito y Guayaquil	10	\$ 140,36	\$ 1.403,60
Estadía - Loja Hotel Howard Johnson	14	\$ 108,60	\$ 1.520,40
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 2.924,00</b>
			<b>\$ 8.773,60</b>
<b>VIATICOS PERSONAL UTPL</b>			
<b>- PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES</b>			
Pasaje aéreo internacional (Quito - Sudbury - Quito)	2	\$ 800,00	\$ 1.600,00
Pasajes internos en Canada (Sudbury - Montreal - Toronto - Sudbury)	6	\$ 300,00	\$ 1.800,00
Pasaje aéreo nacional (Loja - Quito - Guayaquil - Quito - Loja) (Loja - Quito - Loja)	5	\$ 200,00	\$ 1.000,00
Taxi aeropuerto internacional - Canadá	4	\$ 70,00	\$ 280,00
Taxi aeropuerto nacional - Quito	6	\$ 45,00	\$ 270,00
Taxi aeropuerto nacional - Guayaquil	2	\$ 25,00	\$ 50,00
Taxi aeropuerto local	6	\$ 5,00	\$ 30,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 5.030,00</b>
<b>- HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN</b>			
Estadía Internacional - Canadá	14	\$ 220,00	\$ 3.080,00
Estadía nacional - Quito y Guayaquil	6	\$ 110,60	\$ 663,60
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 3.743,60</b>
<b>SUBTOTAL DE GASTOS OPERATIVOS</b>			<b>\$ 84.497,60</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			
Gastos Administrativos 20%	\$ 84.497,60	0%	\$ -
<b>SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			<b>\$ -</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>			<b>\$ 84.497,60</b>

PERSONA RESPONSABLE DE LIQUIDAR EL  
PRESUPUESTO:

Maria Fernanda Piedra

Ext: 2396

Loja, 20 de Marzo del 2017

Solicitado por:	
Ph.D. Juan Pablo Suárez VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	
Autorizado por:	
Ph.D. José Barbosa Corbacho RECTOR	Ing. Ramiro Cárdenas Carrillo VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Revisado por:	
Eco. Ramiro Armijos Valdemoro DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	Dra. Edith Merino Noriega GERENTE FINANCIERA

Recomiendo tomar el valor de \$75724 del rubro de Consultoría aprobado en Presupuesto General. y los gastos relacionados con el personal UTPL tomar del rubro de Capacitación. 31.03.2017



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACION

NOMBRE DEL EVENTO:  
UNIDAD RESPONSABLE:

CONSULTORIA ESPECIALIZADA DE  
INNOVACION  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

PRESUPUESTO DE GASTOS			
RUBRO	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>			
<b>SERVICIOS PROFESIONALES</b>			
Honorarios Don Duval (370 horas)	370	\$ 175.00	\$ 64.750,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 64.750,00</b>
<b>VIATICOS INVITADOS</b>			
<b>- PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES</b>			
Pasaje aéreo internacional clase ejecutivo (Sudbury - Quito - Sudbury)	4	\$ 1.600,00	\$ 6.400,00
Pasaje aéreo nacional (Quito - Guayaquil - Quito) (Quito - Loja - Quito)	6	\$ 200,00	\$ 1.200,00
Taxi aeropuerto nacional - Quito	8	\$ 15,00	\$ 120,00
Taxi aeropuerto nacional - Guayaquil	2	\$ 25,00	\$ 50,00
Taxi aeropuerto local	8	\$ 5,00	\$ 40,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 8.050,00</b>
<b>- HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN</b>			
Estadia - Quito y Guayaquil	10	\$ 140,00	\$ 1.400,00
Estadia - Loja Hotel Howard Johnson	14	\$ 108,00	\$ 1.512,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 2.912,00</b>
<b>VIATICOS PERSONAL UTPL</b>			
<b>- PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES</b>			
Pasaje aéreo internacional (Quito - Sudbury - Quito)	2	\$ 300,00	\$ 600,00
Pasajes internos en Canadá (Sudbury - Montreal - Toronto - Sudbury)	6	\$ 300,00	\$ 1.800,00
Pasaje aéreo nacional (Loja - Quito - Guayaquil - Quito - Loja) (Loja - Quito - Loja)	5	\$ 200,00	\$ 1.000,00
Taxi aeropuerto internacional - Canadá	4	\$ 70,00	\$ 280,00
Taxi aeropuerto nacional - Quito	6	\$ 45,00	\$ 270,00
Taxi aeropuerto nacional - Guayaquil	2	\$ 25,00	\$ 50,00
Taxi aeropuerto local	6	\$ 5,00	\$ 30,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 6.030,00</b>
<b>- HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN</b>			
Estadia Internacional - Canadá	14	\$ 220,00	\$ 3.080,00
Estadia nacional - Quito y Guayaquil	8	\$ 110,00	\$ 880,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 3.960,00</b>
<b>SUBTOTAL DE GASTOS OPERATIVOS</b>			<b>\$ 84.497,60</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			
Gastos Administrativos 20%	\$ 84.497,60	0%	\$
<b>SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			<b>\$</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>			<b>\$ 84.497,60</b>

*Handwritten notes:*  
 - "Se debe tener en cuenta..."  
 - "R. Cárdenas..."  
 - "Se debe tener en cuenta para..."  
 - "no se contabilizan..."  
 - "concepto..."

PERSONA RESPONSABLE DE LIQUIDAR EL PRESUPUESTO: **Maria Fernanda Piedra** Ext: 2396

Loja, 20 de Marzo del 2017

Solicitado por	
Dr. Juan Pablo Suárez VICERRECTOR DE INVESTIGACION	
Autorizado por	
Dr. José Barbosa Corbacho RECTOR	Ing. Ramiro Cárdenas Carrillo VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Revisado por	
Dr. Ramiro Arroyo Valdivieso DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	Dra. Edith Merino Norega GERENTE FINANCIERA

*Handwritten notes on the bottom left:*  
 - "Se debe tener en cuenta..."  
 - "no se contabilizan..."  
 - "concepto..."



1545 Maley Drive  
Sudbury, ON  
P3A 4R7 Canada

t 705. 521. 8324  
f 705. 521. 1040  
norcat.org



Empowering People

**17 de Marzo del 2017**

Juan Pablo Suarez  
FEDES / UTPL  
San Cayetano Alto, Calle París  
Loja, Ecuador

**Propuesta de Declaración de Trabajo**  
**RE: Estrategia e Implementación Hoja de Ruta para la Innovación y la Programación de**  
**Emprendedores y Servicios en UTPL**

Estimado Juan Pablo,

El propósito de esta carta es confirmar el alcance de los servicios y los términos en los que NORCAT se ha comprometido a trabajar con Fedes y UTPL apoyando el desarrollo de una estrategia y una hoja de ruta para la implementación de programas de innovación y emprendimiento Y servicios en UTPL. Hemos encontrado útil, al emprender nuevos compromisos, esbozar ciertos entendimientos básicos, entregables, expectativas y procedimientos.

**Sobre NORCAT**

Como parte de la Red de Emprendedores de Ontario, el Molino de Innovación de NORCAT es uno de los principales centros de innovación de Canadá que se asocia con las partes interesadas de la comunidad para ayudar a iniciar y acelerar el crecimiento de empresas innovadoras en las ciencias de la vida // Gas y otros sectores de recursos.

Además, NORCAT Innovation Mill trabaja en estrecha colaboración con los gobiernos de Ontario, Canadá e internacionales y el Distrito MaRS Discovery, sobre el desarrollo o políticas relacionadas con la creación de centros de innovación y emprendimiento, el desarrollo de redes de colaboración, Y los fondos de capital de riesgo y las oportunidades de capital, las estrategias de investigación y desarrollo académico y de transferencia de tecnología, las políticas y los marcos de propiedad intelectual y los mecanismos de incentivos para que las empresas pequeñas y medianas crezcan y escalen sus negocios para apoyar la economía local y regional. Prosperidad social.

NORCAT es también el único centro de innovación del mundo que tiene una mina operativa que se utiliza tanto para el entrenamiento / desarrollo de mineros como para pruebas de tecnología / demostraciones de productos.

### Alcance del Proyecto / Actividades Clave

NORCAT trabajará en estrecha colaboración con los representantes apropiados y las partes interesadas de Fedes y UTPL para completar este proyecto. Las actividades clave relacionadas con este proyecto incluyen las siguientes:

1. **Evaluación actual del estado.** Esto incluirá la comprensión de las políticas, programas y recursos actuales de innovación y emprendimiento que actualmente se ofrecen y / o se ofrecen en UTPL. Este proceso involucrará la reunión con las partes interesadas universitarias apropiadas para entender lo que está funcionando bien, qué programas, recursos o servicios son de valor para las compañías y socios, y cuáles podrían ser las oportunidades de mejora en el futuro. Esto incluirá entre 4 y 6 entrevistas con recursos clave. La comprensión de los programas, servicios y recursos actuales será importante para asegurar que las visitas al sitio y las presentaciones de empresas en Canadá sean efectivas.
2. **Puntos de referencia / Evaluación de Oportunidades.** Este análisis incluirá la comprensión de lo que otras instituciones académicas postsecundarias comparables están haciendo para fomentar y apoyar la innovación y el espíritu empresarial dentro de la universidad y con los socios / partes interesadas en sus comunidades respectivas más amplias. Este análisis se enfocará en recibir una visita al sitio de representantes selectos de UTPL / Fedes para visitar las principales instituciones académicas canadienses líderes en innovación, compromiso corporativo y programas y servicios de emprendimiento. En esta etapa, las visitas al sitio incluyen la Universidad de Waterloo, la Universidad de Toronto, la Universidad Ryerson (Toronto), la Universidad Laurentiana (Sudbury) y la École de Technologie Supérieure (Montreal). Esta será una oportunidad para UTPL de entender cómo estas instituciones académicas canadienses se involucran y hacen negocios con socios corporativos.
3. **Desarrollo del Mandato de Innovación y Metas Estratégicas.** Este ejercicio se centrará en la comprensión de los objetivos estratégicos de alto nivel para el Parque Científico Tecnológico de UTPL y asegurar que la información obtenida de la Evaluación del Estado actual y la Evaluación de Benchmarking / Oportunidad estén debidamente integradas en este plan estratégico.
4. **Identificación y construcción de relaciones con socios estratégicos.** La hipótesis de trabajo de UTPL para cumplir su mandato de innovación (esbozado en el documento Parque Científico Tecnológico) es la necesidad de socios estratégicos. Esto incluirá la participación de actores de la industria, académicos, gobierno, capital, mentores / campeones empresariales, entre otros que tienen prioridades que alinean y apoyan el mandato de innovación / emprendimiento de la UTPL.

NORCAT entiende que UTPL ha contratado a un consultor local para ayudar a establecer relaciones con socios estratégicos clave y negocios en Ecuador, por lo tanto NORCAT no ayudará o apoyará en esa área específica. Sin embargo, como parte de la visita a la Universidad Laurentiana y NORCAT en Sudbury, estamos proponiendo organizar un "Día UTPL / Ecuador" para presentar representantes de UTPL a varias empresas locales de tecnología minera que

estén interesadas en realizar negocios con UTPL o más en general. Ecuador. El tema de las reuniones de posibles socios se centrará en empresas de tecnología minera.

5. **Desarrollar la Hoja de Ruta Estratégica y el Plan de Implementación.** Este ejercicio se centrará en la construcción de una lista prioritaria de actividades clave que UTPL debe llevar a cabo para complementar la estrategia del Parque Científico Tecnológico.

### Entregable (s)

El resultado de esta fase de trabajo será un documento de PPT que resalte las oportunidades clave para que UTPL se integre en la estrategia de Parque Científico Tecnológico. La visión colectiva servirá además como una hoja de ruta para ayudar a UTPL a convertirse en un centro académico vibrante para apoyar la innovación, el compromiso empresarial y el espíritu empresarial para satisfacer las necesidades de los estudiantes, profesores, industria, gobierno y la comunidad de empresas recientes de la Región y más allá.

### Supuestos del proyecto

- Juan Pablo Suárez será el principal contacto y patrocinador del proyecto para UTPL para firmar en todas las actividades del proyecto y entregables.
- Cualquier cambio aprobado en el alcance del proyecto puede afectar el costo y los plazos del proyecto. Estos costos / alcance adicionales serán discutidos, revisados y facturados a UTPL / Fedes en base a tiempo y material.
- Un formato acordado para las reuniones de actualización de estado en curso se establecerá al comienzo del proyecto. Las actualizaciones se pueden completar mediante correo electrónico o mediante conferencia telefónica cuando corresponda.
- Se prevé que Don Duval estará en el lugar potencialmente por un período de tiempo prolongado - ya sea en Loja o Quito, Ecuador - dependiendo del trabajo que se esté completando y las necesidades de UTPL / Fedes. Trabajaremos con UTPL y Fedes para entender el mejor modelo para cumplir con los objetivos del proyecto establecidos de manera oportuna.
- Anticipamos la oportunidad de acoger a representantes de UTPL para hacer una visita a Canadá para seleccionar universidades en Toronto y Sudbury (y potencialmente Waterloo) para entender las actividades y programas de innovación y emprendimiento dentro de estas instituciones. Esperamos visitar Ryerson, la Universidad de Toronto, la École de Technologie Supérieure y la Universidad Laurentienne. Además, se organizaría una gira por el Distrito MaRS Discovery. Esto se determinará y finalizará en el momento apropiado durante el inicio del proyecto.

- El proyecto involucrará la participación / compromiso práctico con miembros selectos del equipo de Fedes / UTPL que serán definidos durante el inicio del proyecto. Conversaciones anteriores con Fedes y UTPL han indicado un fuerte deseo de trabajar juntos para cumplir con esta propuesta de oportunidad de proyecto.
- Reuniones requeridas y acceso a los principales interesados para recolectar datos e información serán coordinados en conjunto con el equipo de Fedes / UTPL.
- Todas las entregas y correspondencia serán completadas / conducidas en inglés. La traducción de todos los documentos del inglés al español (y viceversa) será completada por Fedes / UTPL.

### **Equipo de proyecto**

El equipo del proyecto NORCAT estará dirigido por Don Duval. En este papel, Don será el recurso dedicado para entregar el proyecto y viajar a Ecuador.

### **Don Duval - Consejero Delegado, Director del Molino de Innovación NORCAT (Centro de Innovación)**

Como Director General, Don Duval es responsable de la estrategia y operaciones de las operaciones globales de NORCAT. Es considerado uno de los principales pensadores de Canadá en innovación, comercialización y emprendimiento trabajando con jurisdicciones de todo el mundo para desarrollar innovaciones regionales y ecosistemas / distritos económicos. Antes de NORCAT, Don sirvió como Vicepresidente de Estrategia / Operaciones para el Distrito MaRS Discovery, uno de los centros de innovación preeminentes del mundo que trabajan en una variedad de sectores para acelerar el crecimiento de empresas tecnológicas innovadoras para impulsar la creación sostenida de empleo y riqueza Para la economía canadiense.

Además, Don está en una variedad de juntas, incluyendo la Junta de Gobernadores para el Instituto de Tecnología de la Universidad de Ontario, la única universidad dedicada de STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) de Canadá dedicada a la comercialización de la propiedad intelectual temprana por Acelerando las conexiones entre la empresa corporativa y la comunidad de capital de riesgo y los investigadores. Ha trabajado globalmente en el grupo de estrategia con Deloitte en proyectos de fusiones / adquisiciones, adquisiciones e innovación y ha sido fundado con éxito y ha salido de una empresa tecnológica de cadena de suministro.

Por último, Don sirvió como profesor de ingeniería en la Universidad de Toronto, desarrollando y entregando currículo de ingeniería con especial atención a los nuevos métodos de enseñanza y aprendizaje para lograr los resultados deseados.

### **Tarifas, gastos y plazos**

Nuestros honorarios profesionales para esta asignación se estiman en **\$ 64,750 USD** más y gastos de viaje / desembolso.



**Fees, Expenses, and Timelines**

Our professional fees for this assignment are estimated to be **\$64,750 USD** plus and travel / out-of-pocket expenses.

NORCAT's travel expenses and out-of-pocket expenses are anticipated to be 15% to 20% of total project fees. The overall travel expenses will be estimated upon finalization of the project scope to determine the best model to deliver on the stated activities.

Total project effort is estimated to be approximately **370 hours**. Given recent discussions this allocation of hours will occur intermittently over the life of the project. If the project is extended beyond the scope of this statement of work, our fees for any mutually agreed period of extension would be negotiated at that time at our standard hourly bill-out rate for the required resource(s).

We have attached our standard terms and conditions including invoice payment terms. Given the duration of this initiative and correspondence Fedes / UTPL, we request the following payment structure:

- 25% upfront payment upon contract signing
- 25% mid-point payment
- 50% final payment upon acceptance of deliverables

We are excited to be working with UTPL / Fedes on this exciting and strategic initiative and look forward to an enduring and mutually beneficial relationship. Please sign, date, and return to me so that we can get started.

Best Regards,

Don Duval, CEO

NORCAT

---

On behalf of the Fedes / UTPL, this proposal / statement of work is accepted by:

Name: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Se prevé que los gastos de viaje y gastos directos de NORCAT serán del 15% al 20% de los honorarios totales del proyecto. Los gastos globales de viaje se estimarán al finalizar el alcance del proyecto para determinar el mejor modelo para cumplir con las actividades declaradas.

El esfuerzo total del proyecto se estima en aproximadamente **370 horas**. Dadas discusiones recientes esta asignación de horas ocurrirá intermitentemente durante la vida del proyecto. Si el proyecto se extiende más allá del alcance de esta declaración de trabajo, nuestros honorarios por cualquier período de extensión mutuamente acordado serían negociados en ese momento a nuestra tarifa estándar de facturación por hora para los recursos requeridos.

Hemos adjuntado nuestros términos y condiciones estándar, incluyendo términos de pago de facturas. Dada la duración de esta iniciativa y la correspondencia Fedes / UTPL, solicitamos la siguiente estructura de pago:

- 25% de pago por adelantado al firmar el contrato
- Pago medio del 25%
- 50% del pago final tras la aceptación de los entregables

Estamos muy contentos de trabajar con UTPL / Fedes en esta emocionante iniciativa estratégica y esperamos una relación duradera y mutuamente beneficiosa. Por favor firme, date y regrese a mí para que podamos empezar.

Atentamente,

Don Duval, CEO  
NORCAT

---

En nombre de la FEDES / UTPL, esta propuesta / declaración de trabajo es aceptada por:

Nombre: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Fecha: \_\_\_\_\_



1545 Maley Drive  
Sudbury, ON  
P3A 4R7 Canada

t 705. 521. 8324  
f 705. 521. 1040  
[norcat.org](http://norcat.org)

Empowering People

March 17<sup>th</sup> 2017

Juan Pablo Suarez  
FEDES / UTPL  
San Cayetano Alto, Calle París  
Loja, Ecuador

### Statement of Work Proposal

**RE: Strategy and Implementation Roadmap for Innovation and Entrepreneurship Programming and Services at UTPL**

Dear Juan Pablo,

Following up on our correspondence on March 17<sup>th</sup>, 2017, the purpose of this letter is to confirm the scope of services and terms on which NORCAT has undertaken to work with Fedes and UTPL supporting the development of a strategy and implementation roadmap for innovation and entrepreneurship programs and services at UTPL. We have found it useful, when embarking upon new engagements, to outline certain basic understandings, deliverables, expectations and procedures.

#### About NORCAT

As part of the Ontario Network of Entrepreneurs, the NORCAT Innovation Mill serves as one of Canada's pre-eminent innovation centres partnering with community stakeholders to help start and accelerate the growth of innovative companies in the life sciences / healthcare, advanced manufacturing, mining, oil / gas, and other resource sectors.

In addition, the NORCAT Innovation Mill works closely with the Ontario, Canadian, and international governments, and the MaRS Discovery District, on the development of policies related to the creation of innovation and entrepreneurship centres, the development of collaboration networks, the creation of seed and venture capital funds and grant capital opportunities, academic research / development and technology transfer strategies, intellectual property policies and frameworks, and incentive mechanisms to engage start-up and small / medium enterprises to grow and scale their businesses to support local and regional economic and social prosperity.

NORCAT is also the only innovation centre in the world that has an operating mine that is used for both miner training / development and for technology testing / product demonstrations.

### Project Scope / Key Activities

NORCAT will work closely with appropriate representatives and stakeholders from Fedes and UTPL to complete this project. The key activities related to this project include the following:

- 1. Current State Assessment.** This will include understanding the current innovation and entrepreneurship policies, programs, and resources currently within and / or offered at UTPL. This process will involve meeting with appropriate university stakeholders to understand what is working well, what programs, resources, or services are of value to companies and partners, and what the opportunities for improvement in the future might look like. This will include 4 to 6 interviews with key resources. Understanding the current programs, services, and resources will be important to ensure the site visits and company introductions in Canada are effective.
- 2. Benchmarking / Opportunity Assessment.** This analysis will involve understanding what other comparable post-secondary academic institutions are doing to encourage and support innovation and entrepreneurship within the university and with partners / stakeholders in their broader respective communities. This analysis will focus on hosting a site visit of select representatives from UTPL / Fedes to visit leading Canadian academic institutions that are leaders in innovation, corporate engagement, and entrepreneurship programs and services. At this stage, the site visits include the University of Waterloo, University of Toronto, Ryerson University (Toronto), Laurentian University (Sudbury), and École de Technologie Supérieure (Montreal). This will be an opportunity for UTPL to understand how these Canadian academic institutions engage and do business with corporate partners.
- 3. Developing the Innovation Mandate and Strategic Goals.** This exercise will focus on understanding the high-level strategic goals for the Parque Científico Tecnológico at UTPL and ensuring the insight gathered from the Current State Assessment and the Benchmarking / Opportunity Assessment are appropriately integrated into this strategic plan.
- 4. Identifying and Building Relationships with Strategic Partners.** The working assumption for UTPL to deliver on their innovation mandate (outlined in the Parque Científico Tecnológico document) is the need for strategic partners. This will include having engaged stakeholders from industry, academe, government, capital, mentors / entrepreneurial champions, among others that have priorities that align and support the innovation / entrepreneurship mandate of UTPL.

NORCAT understands that UTPL has engaged a local consultant to assist with building relationships with key strategic partners and businesses in Ecuador, therefore NORCAT will not assist or support in that specific area. However, as part of the site visit to Laurentian University and NORCAT in Sudbury, we are proposing to host a "UTPL / Ecuador Day" to introduce UTPL representatives to multiple local mining technology companies that are interested in conducting business with UTPL or more generally in Ecuador. The theme of the prospective partner meetings will focus on mining technology companies.

5. **Develop Strategic Roadmap and Implementation Plan.** This exercise will focus on building a priority list of key activities that need to be accomplished by UTPL to complement the Parque Científico Tecnológico strategy.

#### **Deliverable(s)**

The deliverable for this phase of work will be a PPT document highlighting key opportunities for UTPL to integrate in the Parque Científico Tecnológico strategy. The collective insight will further serve as a roadmap to help UTPL become a vibrant academic hub to support innovation, corporate engagement, and entrepreneurship to meet the needs of the students, professors, industry, government, and the start-up community - both in the region and beyond.

#### **Project Assumptions**

- Juan Pablo Suarez will be the primary contact and project sponsor for UTPL to sign-off on all project activities and deliverables.
- Any approved changes to the project scope may impact cost and timelines for the project. These additional costs / scope will be discussed, reviewed, and billed to UTPL / Fedes on a time and material basis.
- An agreed upon format for on-going status update meetings will be set at the beginning of the project. The updates can be completed using email or via conference call when appropriate.
- It is anticipated that Don Duval will be on-site potentially for an extended period of time(s) – either in Loja or Quito, Ecuador – depending on the work being completed and the needs of UTPL / Fedes. We will work with UTPL and Fedes to understand the best model to meet the stated project objectives in a timely manner.
- We anticipate an opportunity to host representatives from UTPL to do a site visit in Canada to select universities in Toronto and Sudbury (and potentially Waterloo) to understand the innovation and entrepreneurship activities and programs within these institutions. We anticipate visiting Ryerson, University of Toronto, École de Technologie Supérieure, and Laurentian University. In addition, a tour of the MaRS Discovery District would be arranged. This will be determined and finalized at the appropriate time during the project kick-off.
- The project will involve hands-on engagement / connectedness with select members of the Fedes / UTPL team to be defined during the project kick-off. Previous conversations with Fedes

and UTPL have indicated a strong desire to work together to deliver on this proposed project opportunity.

- Required meetings and access to key stakeholders to gather data and information will be coordinated in conjunction with the Fedes / UTPL team.
- All deliverables and correspondence will be completed / conducted in English. Translation of all documents from English to Spanish (and vice versa) will be completed by Fedes / UTPL.

### **Project Team**

The NORCAT project team will be led by Don Duval. In this role, Don will be the dedicated resource to deliver the project and travel to Ecuador.

### **Don Duval – Chief Executive Officer, Director of NORCAT Innovation Mill (Innovation Centre)**

As Chief Executive Officer, Don Duval is responsible for the strategy and operations of NORCAT's global operations. He is regarded as one of Canada's leading thinkers on innovation, commercialization, and entrepreneurship working with jurisdictions around the world to development regional innovation and economic ecosystems / districts. Prior to NORCAT, Don served as the Vice President of Strategy / Operations for the MaRS Discovery District, one of the world's pre-eminent innovation centres working in a variety of sectors to accelerate the growth of innovative technology ventures to drive sustained job and wealth creation for the Canadian economy.

In addition, Don sits on a variety of Boards, including the Board of Governors for the University of Ontario Institute of Technology, Canada's only dedicated STEM (science, technology, engineering, and math) university focused on commercialization of early-stage intellectual property by accelerating the connections between the corporate business and venture capital community and researchers. He has worked globally in the strategy group with Deloitte on mergers / acquisitions, procurement, and innovation policy projects and successfully founded and exited from a start-up supply chain technology venture.

Lastly, Don served as an engineering professor at the University of Toronto, developing and delivering engineering curriculum with special attention to new teaching and learning methods to ensure desired outcomes were achieved.



1545 Maley Drive  
Sudbury, ON  
P3A 4R7 Canada

t 705. 521. 8324  
f 705. 521. 1040  
[norcat.org](http://norcat.org)



Empowering People

**March 17<sup>th</sup> 2017**

Juan Pablo Suarez  
FEDES / UTPL  
San Cayetano Alto, Calle París  
Loja, Ecuador

### **Statement of Work Proposal**

#### **RE: Strategy and Implementation Roadmap for Innovation and Entrepreneurship Programming and Services at UTPL**

Dear Juan Pablo,

Following up on our correspondence on March 17<sup>th</sup>, 2017, the purpose of this letter is to confirm the scope of services and terms on which NORCAT has undertaken to work with Fedes and UTPL supporting the development of a strategy and implementation roadmap for innovation and entrepreneurship programs and services at UTPL. We have found it useful, when embarking upon new engagements, to outline certain basic understandings, deliverables, expectations and procedures.

#### **About NORCAT**

As part of the Ontario Network of Entrepreneurs, the NORCAT Innovation Mill serves as one of Canada's pre-eminent innovation centres partnering with community stakeholders to help start and accelerate the growth of innovative companies in the life sciences / healthcare, advanced manufacturing, mining, oil / gas, and other resource sectors.

In addition, the NORCAT Innovation Mill works closely with the Ontario, Canadian, and international governments, and the MaRS Discovery District, on the development of policies related to the creation of innovation and entrepreneurship centres, the development of collaboration networks, the creation of seed and venture capital funds and grant capital opportunities, academic research / development and technology transfer strategies, intellectual property policies and frameworks, and incentive mechanisms to engage start-up and small / medium enterprises to grow and scale their businesses to support local and regional economic and social prosperity.

NORCAT is also the only innovation centre in the world that has an operating mine that is used for both miner training / development and for technology testing / product demonstrations.

### **Project Scope / Key Activities**

NORCAT will work closely with appropriate representatives and stakeholders from Fedes and UTPL to complete this project. The key activities related to this project include the following:

- 1. Current State Assessment.** This will include understanding the current innovation and entrepreneurship policies, programs, and resources currently within and / or offered at UTPL. This process will involve meeting with appropriate university stakeholders to understand what is working well, what programs, resources, or services are of value to companies and partners, and what the opportunities for improvement in the future might look like. This will include 4 to 6 interviews with key resources. Understanding the current programs, services, and resources will be important to ensure the site visits and company introductions in Canada are effective.
- 2. Benchmarking / Opportunity Assessment.** This analysis will involve understanding what other comparable post-secondary academic institutions are doing to encourage and support innovation and entrepreneurship within the university and with partners / stakeholders in their broader respective communities. This analysis will focus on hosting a site visit of select representatives from UTPL / Fedes to visit leading Canadian academic institutions that are leaders in innovation, corporate engagement, and entrepreneurship programs and services. At this stage, the site visits include the University of Waterloo, University of Toronto, Ryerson University (Toronto), Laurentian University (Sudbury), and École de Technologie Supérieure (Montreal). This will be an opportunity for UTPL to understand how these Canadian academic institutions engage and do business with corporate partners.
- 3. Developing the Innovation Mandate and Strategic Goals.** This exercise will focus on understanding the high-level strategic goals for the Parque Científico Tecnológico at UTPL and ensuring the insight gathered from the Current State Assessment and the Benchmarking / Opportunity Assessment are appropriately integrated into this strategic plan.
- 4. Identifying and Building Relationships with Strategic Partners.** The working assumption for UTPL to deliver on their innovation mandate (outlined in the Parque Científico Tecnológico document) is the need for strategic partners. This will include having engaged stakeholders from industry, academe, government, capital, mentors / entrepreneurial champions, among others that have priorities that align and support the innovation / entrepreneurship mandate of UTPL.

NORCAT understands that UTPL has engaged a local consultant to assist with building relationships with key strategic partners and businesses in Ecuador, therefore NORCAT will not assist or support in that specific area. However, as part of the site visit to Laurentian University and NORCAT in Sudbury, we are proposing to host a "UTPL / Ecuador Day" to introduce UTPL representatives to multiple local mining technology companies that are interested in conducting business with UTPL or more generally in Ecuador. The theme of the prospective partner meetings will focus on mining technology companies.

- 5. Develop Strategic Roadmap and Implementation Plan.** This exercise will focus on building a priority list of key activities that need to be accomplished by UTPL to complement the Parque Científico Tecnológico strategy.

#### **Deliverable(s)**

The deliverable for this phase of work will be a PPT document highlighting key opportunities for UTPL to integrate in the Parque Científico Tecnológico strategy. The collective insight will further serve as a roadmap to help UTPL become a vibrant academic hub to support innovation, corporate engagement, and entrepreneurship to meet the needs of the students, professors, industry, government, and the start-up community - both in the region and beyond.

#### **Project Assumptions**

- Juan Pablo Suarez will be the primary contact and project sponsor for UTPL to sign-off on all project activities and deliverables.
- Any approved changes to the project scope may impact cost and timelines for the project. These additional costs / scope will be discussed, reviewed, and billed to UTPL / Fedes on a time and material basis.
- An agreed upon format for on-going status update meetings will be set at the beginning of the project. The updates can be completed using email or via conference call when appropriate.
- It is anticipated that Don Duval will be on-site potentially for an extended period of time(s) – either in Loja or Quito, Ecuador – depending on the work being completed and the needs of UTPL / Fedes. We will work with UTPL and Fedes to understand the best model to meet the stated project objectives in a timely manner.
- We anticipate an opportunity to host representatives from UTPL to do a site visit in Canada to select universities in Toronto and Sudbury (and potentially Waterloo) to understand the innovation and entrepreneurship activities and programs within these institutions. We anticipate visiting Ryerson, University of Toronto, École de Technologie Supérieure, and Laurentian University. In addition, a tour of the MaRS Discovery District would be arranged. This will be determined and finalized at the appropriate time during the project kick-off.

- The project will involve hands-on engagement / connectedness with select members of the Fedes / UTPL team to be defined during the project kick-off. Previous conversations with Fedes and UTPL have indicated a strong desire to work together to deliver on this proposed project opportunity.
- Required meetings and access to key stakeholders to gather data and information will be coordinated in conjunction with the Fedes / UTPL team.
- All deliverables and correspondence will be completed / conducted in English. Translation of all documents from English to Spanish (and vice versa) will be completed by Fedes / UTPL.

### **Project Team**

The NORCAT project team will be led by Don Duval. In this role, Don will be the dedicated resource to deliver the project and travel to Ecuador.

#### **Don Duval – Chief Executive Officer, Director of NORCAT Innovation Mill (Innovation Centre)**

As Chief Executive Officer, Don Duval is responsible for the strategy and operations of NORCAT's global operations. He is regarded as one of Canada's leading thinkers on innovation, commercialization, and entrepreneurship working with jurisdictions around the world to development regional innovation and economic ecosystems / districts. Prior to NORCAT, Don served as the Vice President of Strategy / Operations for the MaRS Discovery District, one of the world's pre-eminent innovation centres working in a variety of sectors to accelerate the growth of innovative technology ventures to drive sustained job and wealth creation for the Canadian economy.

In addition, Don sits on a variety of Boards, including the Board of Governors for the University of Ontario Institute of Technology, Canada's only dedicated STEM (science, technology, engineering, and math) university focused on commercialization of early-stage intellectual property by accelerating the connections between the corporate business and venture capital community and researchers. He has worked globally in the strategy group with Deloitte on mergers / acquisitions, procurement, and innovation policy projects and successfully founded and exited from a start-up supply chain technology venture.

Lastly, Don served as an engineering professor at the University of Toronto, developing and delivering engineering curriculum with special attention to new teaching and learning methods to ensure desired outcomes were achieved.

**Fees, Expenses, and Timelines**

Our professional fees for this assignment are estimated to be **\$64,750 USD** plus and travel / out-of-pocket expenses.

NORCAT's travel expenses and out-of-pocket expenses are anticipated to be 15% to 20% of total project fees. The overall travel expenses will be estimated upon finalization of the project scope to determine the best model to deliver on the stated activities.

Total project effort is estimated to be approximately **370 hours**. Given recent discussions this allocation of hours will occur intermittently over the life of the project. If the project is extended beyond the scope of this statement of work, our fees for any mutually agreed period of extension would be negotiated at that time at our standard hourly bill-out rate for the required resource(s).

We have attached our standard terms and conditions including invoice payment terms. Given the duration of this initiative and correspondence Fedes / UTPL, we request the following payment structure:

- 25% upfront payment upon contract signing
- 25% mid-point payment
- 50% final payment upon acceptance of deliverables

We are excited to be working with UTPL / Fedes on this exciting and strategic initiative and look forward to an enduring and mutually beneficial relationship. Please sign, date, and return to me so that we can get started.

Best Regards,



Don Duval, CEO

NORCAT

---

On behalf of the Fedes / UTPL, this proposal / statement of work is accepted by:

Name: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

NOMBRE DEL EVENTO:  
UNIDAD RESPONSABLE:

CONSULTORIA ESPECIALIZADA DE  
INNOVACIÓN  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

*Despachado  
Mauricio  
Eguiguren  
SOLICITUD #  
686*

PRESUPUESTO DE GASTOS			
RUBRO	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>			
<b>SERVICIOS PROFESIONALES</b>			
Honorarios Don Duval (370 horas)	370	\$ 175,00	\$ 64.750,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 64.750,00</b>
<b>VIATICOS INVITADOS \$ 10.974,00</b>			
<b>- PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES</b>			
Pasaje aéreo internacional clase ejecutiva (Sudbury - Quito - Sudbury)	4	\$ 1.600,00	\$ 6.400,00
Pasaje aéreo nacional (Quito - Guayaquil - Quito) (Quito - Loja - Quito)	6	\$ 200,00	\$ 1.200,00
Taxi aeropuerto nacional - Quito	8	\$ 45,00	\$ 360,00
Taxi aeropuerto nacional - Guayaquil	2	\$ 25,00	\$ 50,00
Taxi aeropuerto local	8	\$ 5,00	\$ 40,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 8.050,00</b>
<b>- HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN</b>			
Estadía - Quito y Guayaquil	10	\$ 140,36	\$ 1.403,60
Estadía - Loja Hotel Howard Johnson	14	\$ 108,60	\$ 1.520,40
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 2.924,00</b>
<b>VIATICOS PERSONAL UTPL \$ 8.773,60</b>			
<b>- PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES</b>			
Pasaje aéreo internacional (Quito - Sudbury - Quito)	2	\$ 800,00	\$ 1.600,00
Pasajes internos en Canada (Sudbury - Montreal - Toronto - Sudbury)	6	\$ 300,00	\$ 1.800,00
Pasaje aéreo nacional (Loja - Quito - Guayaquil - Quito - Loja) (Loja - Quito - Loja)	5	\$ 200,00	\$ 1.000,00
Taxi aeropuertos internacional - Canadá	4	\$ 70,00	\$ 280,00
Taxi aeropuerto nacional - Quito	6	\$ 45,00	\$ 270,00
Taxi aeropuerto nacional - Guayaquil	2	\$ 25,00	\$ 50,00
Taxi aeropuerto local	6	\$ 5,00	\$ 30,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 5.030,00</b>
<b>- HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN</b>			
Estadía Internacional - Canadá	14	\$ 220,00	\$ 3.080,00
Estadía nacional - Quito y Guayaquil	6	\$ 110,60	\$ 663,60
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 3.743,60</b>
<b>SUBTOTAL DE GASTOS OPERATIVOS</b>			<b>\$ 84.497,60</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			
Gastos Administrativos 20%	\$ 84.497,60	0%	\$ -
<b>SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			<b>\$ -</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>			<b>\$ 84.497,60</b>

PERSONA RESPONSABLE DE LIQUIDAR EL PRESUPUESTO:

Maria Fernanda Piedra Ext: 2396

Loja, 20 de Marzo del 2017

Solicitado por:	
Ph.D. Juan Pablo Suárez VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Ph.D. José Barbosa Corbacho RECTOR
Autorizado por:	
Ph.D. José Barbosa Corbacho RECTOR	Ing. Ramiro Cárdenas Carrillo VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Revisado por:	
Eco. Ramiro Armijos Valderrama DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	Dra. Eñith Merino Noriega GERENTE FINANCIERA

*Recomiendo tomar el valor de \$75724 del rubro de Consultoría aprobado en Presupuesto General. y los gastos relacionados con el personal UTPL tomar del rubro de Capacitación. 31-03-2017*



**17 de Marzo del 2017**

Juan Pablo Suarez  
FEDES / UTPL  
San Cayetano Alto, Calle París  
Loja, Ecuador

**Propuesta de Declaración de Trabajo**  
**RE: Estrategia e Implementación Hoja de Ruta para la Innovación y la Programación de**  
**Emprendedores y Servicios en UTPL**

Estimado Juan Pablo,

El propósito de esta carta es confirmar el alcance de los servicios y los términos en los que NORCAT se ha comprometido a trabajar con Fedes y UTPL apoyando el desarrollo de una estrategia y una hoja de ruta para la implementación de programas de innovación y emprendimiento Y servicios en UTPL. Hemos encontrado útil, al emprender nuevos compromisos, esbozar ciertos entendimientos básicos, entregables, expectativas y procedimientos.

**Sobre NORCAT**

Como parte de la Red de Emprendedores de Ontario, el Molino de Innovación de NORCAT es uno de los principales centros de innovación de Canadá que se asocia con las partes interesadas de la comunidad para ayudar a iniciar y acelerar el crecimiento de empresas innovadoras en las ciencias de la vida / / Gas y otros sectores de recursos.

Además, NORCAT Innovation Mill trabaja en estrecha colaboración con los gobiernos de Ontario, Canadá e internacionales y el Distrito MaRS Discovery, sobre el desarrollo o políticas relacionadas con la creación de centros de innovación y emprendimiento, el desarrollo de redes de colaboración, Y los fondos de capital de riesgo y las oportunidades de capital, las estrategias de investigación y desarrollo académico y de transferencia de tecnología, las políticas y los marcos de propiedad intelectual y los mecanismos de incentivos para que las empresas pequeñas y medianas crezcan y escalen sus negocios para apoyar la economía local y regional. Prosperidad social.

NORCAT es también el único centro de innovación del mundo que tiene una mina operativa que se utiliza tanto para el entrenamiento / desarrollo de mineros como para pruebas de tecnología / demostraciones de productos.

### Alcance del Proyecto / Actividades Clave

NORCAT trabajará en estrecha colaboración con los representantes apropiados y las partes interesadas de Fedes y UTPL para completar este proyecto. Las actividades clave relacionadas con este proyecto incluyen las siguientes:

1. **Evaluación actual del estado.** Esto incluirá la comprensión de las políticas, programas y recursos actuales de innovación y emprendimiento que actualmente se ofrecen y / o se ofrecen en UTPL. Este proceso involucrará la reunión con las partes interesadas universitarias apropiadas para entender lo que está funcionando bien, qué programas, recursos o servicios son de valor para las compañías y socios, y cuáles podrían ser las oportunidades de mejora en el futuro. Esto incluirá entre 4 y 6 entrevistas con recursos clave. La comprensión de los programas, servicios y recursos actuales será importante para asegurar que las visitas al sitio y las presentaciones de empresas en Canadá sean efectivas.
2. **Puntos de referencia / Evaluación de Oportunidades.** Este análisis incluirá la comprensión de lo que otras instituciones académicas postsecundarias comparables están haciendo para fomentar y apoyar la innovación y el espíritu empresarial dentro de la universidad y con los socios / partes interesadas en sus comunidades respectivas más amplias. Este análisis se enfocará en recibir una visita al sitio de representantes selectos de UTPL / Fedes para visitar las principales instituciones académicas canadienses líderes en innovación, compromiso corporativo y programas y servicios de emprendimiento. En esta etapa, las visitas al sitio incluyen la Universidad de Waterloo, la Universidad de Toronto, la Universidad Ryerson (Toronto), la Universidad Laurentiana (Sudbury) y la École de Technologie Supérieure (Montreal). Esta será una oportunidad para UTPL de entender cómo estas instituciones académicas canadienses se involucran y hacen negocios con socios corporativos.
3. **Desarrollo del Mandato de Innovación y Metas Estratégicas.** Este ejercicio se centrará en la comprensión de los objetivos estratégicos de alto nivel para el Parque Científico Tecnológico de UTPL y asegurar que la información obtenida de la Evaluación del Estado actual y la Evaluación de Benchmarking / Oportunidad estén debidamente integradas en este plan estratégico.
4. **Identificación y construcción de relaciones con socios estratégicos.** La hipótesis de trabajo de UTPL para cumplir su mandato de innovación (esbozado en el documento Parque Científico Tecnológico) es la necesidad de socios estratégicos. Esto incluirá la participación de actores de la industria, académicos, gobierno, capital, mentores / campeones empresariales, entre otros que tienen prioridades que alinean y apoyan el mandato de innovación / emprendimiento de la UTPL.

NORCAT entiende que UTPL ha contratado a un consultor local para ayudar a establecer relaciones con socios estratégicos clave y negocios en Ecuador, por lo tanto NORCAT no ayudará o apoyará en esa área específica. Sin embargo, como parte de la visita a la Universidad Laurentiana y NORCAT en Sudbury, estamos proponiendo organizar un "Día UTPL / Ecuador" para presentar representantes de UTPL a varias empresas locales de tecnología minera que

estén interesadas en realizar negocios con UTPL o más en general. Ecuador. El tema de las reuniones de posibles socios se centrará en empresas de tecnología minera.

5. **Desarrollar la Hoja de Ruta Estratégica y el Plan de Implementación.** Este ejercicio se centrará en la construcción de una lista prioritaria de actividades clave que UTPL debe llevar a cabo para complementar la estrategia del Parque Científico Tecnológico.

### Entregable (s)

El resultado de esta fase de trabajo será un documento de PPT que resalte las oportunidades clave para que UTPL se integre en la estrategia de Parque Científico Tecnológico. La visión colectiva servirá además como una hoja de ruta para ayudar a UTPL a convertirse en un centro académico vibrante para apoyar la innovación, el compromiso empresarial y el espíritu empresarial para satisfacer las necesidades de los estudiantes, profesores, industria, gobierno y la comunidad de empresas recientes de la Región y más allá.

### Supuestos del proyecto

- Juan Pablo Suárez será el principal contacto y patrocinador del proyecto para UTPL para firmar en todas las actividades del proyecto y entregables.
- Cualquier cambio aprobado en el alcance del proyecto puede afectar el costo y los plazos del proyecto. Estos costos / alcance adicionales serán discutidos, revisados y facturados a UTPL / Fedes en base a tiempo y material.
- Un formato acordado para las reuniones de actualización de estado en curso se establecerá al comienzo del proyecto. Las actualizaciones se pueden completar mediante correo electrónico o mediante conferencia telefónica cuando corresponda.
- Se prevé que Don Duval estará en el lugar potencialmente por un período de tiempo prolongado - ya sea en Loja o Quito, Ecuador - dependiendo del trabajo que se esté completando y las necesidades de UTPL / Fedes. Trabajaremos con UTPL y Fedes para entender el mejor modelo para cumplir con los objetivos del proyecto establecidos de manera oportuna.
- Anticipamos la oportunidad de acoger a representantes de UTPL para hacer una visita a Canadá para seleccionar universidades en Toronto y Sudbury (y potencialmente Waterloo) para entender las actividades y programas de innovación y emprendimiento dentro de estas instituciones. Esperamos visitar Ryerson, la Universidad de Toronto, la École de Technologie Supérieure y la Universidad Laurentienne. Además, se organizaría una gira por el Distrito MaRS Discovery. Esto se determinará y finalizará en el momento apropiado durante el inicio del proyecto.

- El proyecto involucrará la participación / compromiso práctico con miembros selectos del equipo de Fedes / UTPL que serán definidos durante el inicio del proyecto. Conversaciones anteriores con Fedes y UTPL han indicado un fuerte deseo de trabajar juntos para cumplir con esta propuesta de oportunidad de proyecto.
- Reuniones requeridas y acceso a los principales interesados para recolectar datos e información serán coordinados en conjunto con el equipo de Fedes / UTPL.
- Todas las entregas y correspondencia serán completadas / conducidas en inglés. La traducción de todos los documentos del inglés al español (y viceversa) será completada por Fedes / UTPL.

### **Equipo de proyecto**

El equipo del proyecto NORCAT estará dirigido por Don Duval. En este papel, Don será el recurso dedicado para entregar el proyecto y viajar a Ecuador.

### **Don Duval - Consejero Delegado, Director del Molino de Innovación NORCAT (Centro de Innovación)**

Como Director General, Don Duval es responsable de la estrategia y operaciones de las operaciones globales de NORCAT. Es considerado uno de los principales pensadores de Canadá en innovación, comercialización y emprendimiento trabajando con jurisdicciones de todo el mundo para desarrollar innovaciones regionales y ecosistemas / distritos económicos. Antes de NORCAT, Don sirvió como Vicepresidente de Estrategia / Operaciones para el Distrito MaRS Discovery, uno de los centros de innovación preeminentes del mundo que trabajan en una variedad de sectores para acelerar el crecimiento de empresas tecnológicas innovadoras para impulsar la creación sostenida de empleo y riqueza Para la economía canadiense.

Además, Don está en una variedad de juntas, incluyendo la Junta de Gobernadores para el Instituto de Tecnología de la Universidad de Ontario, la única universidad dedicada de STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) de Canadá dedicada a la comercialización de la propiedad intelectual temprana por Acelerando las conexiones entre la empresa corporativa y la comunidad de capital de riesgo y los investigadores. Ha trabajado globalmente en el grupo de estrategia con Deloitte en proyectos de fusiones / adquisiciones, adquisiciones e innovación y ha sido fundado con éxito y ha salido de una empresa tecnológica de cadena de suministro.

Por último, Don sirvió como profesor de ingeniería en la Universidad de Toronto, desarrollando y entregando currículo de ingeniería con especial atención a los nuevos métodos de enseñanza y aprendizaje para lograr los resultados deseados.

### **Tarifas, gastos y plazos**

Nuestros honorarios profesionales para esta asignación se estiman en **\$ 64,750 USD** más y gastos de viaje / desembolso.

Se prevé que los gastos de viaje y gastos directos de NORCAT serán del 15% al 20% de los honorarios totales del proyecto. Los gastos globales de viaje se estimarán al finalizar el alcance del proyecto para determinar el mejor modelo para cumplir con las actividades declaradas.

El esfuerzo total del proyecto se estima en aproximadamente **370 horas**. Dadas discusiones recientes esta asignación de horas ocurrirá intermitentemente durante la vida del proyecto. Si el proyecto se extiende más allá del alcance de esta declaración de trabajo, nuestros honorarios por cualquier período de extensión mutuamente acordado serían negociados en ese momento a nuestra tarifa estándar de facturación por hora para los recursos requeridos.

Hemos adjuntado nuestros términos y condiciones estándar, incluyendo términos de pago de facturas. Dada la duración de esta iniciativa y la correspondencia Fedes / UTPL, solicitamos la siguiente estructura de pago:

- 25% de pago por adelantado al firmar el contrato
- Pago medio del 25%
- 50% del pago final tras la aceptación de los entregables

Estamos muy contentos de trabajar con UTPL / Fedes en esta emocionante iniciativa estratégica y esperamos una relación duradera y mutuamente beneficiosa. Por favor firme, date y regrese a mí para que podamos empezar.

Atentamente,

Don Duval, CEO  
NORCAT

---

En nombre de la FEDES / UTPL, esta propuesta / declaración de trabajo es aceptada por:

Nombre: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Fecha: \_\_\_\_\_

282.22  
7100-221-11

**5.2. Puntos de referencia / Evaluación de Oportunidades.** Este análisis incluirá la comprensión de lo que otras instituciones académicas postsecundarias comparables están haciendo para fomentar y apoyar la innovación y el espíritu empresarial dentro de la Universidad y con los socios / partes interesadas en sus comunidades respectivas más amplias. Este análisis se enfocará en recibir una visita al sitio de representantes selectos de UTPL para conocer las principales instituciones académicas canadienses líderes en innovación, compromiso corporativo y programas y servicios de emprendimiento. En esta etapa, las visitas al sitio incluyen la Universidad de Waterloo, la Universidad de Toronto, la Universidad Ryerson (Toronto), la Universidad Laurentiana (Sudbury) y la École de Technologie Supérieure (Montreal); estas u otras que luego de la primera fase de entrevistas en el Ecuador, el CONSULTOR considere pertinentes. Esta será una oportunidad para UTPL de entender cómo estas instituciones académicas canadienses se involucran y hacen negocios con socios corporativos.

**5.3. Desarrollo del Mandato de Innovación y Metas Estratégicas.** Este ejercicio se centrará en la comprensión de los objetivos estratégicos de alto nivel para el Parque Científico Tecnológico de UTPL y asegurar que la información obtenida de la Evaluación del Estado actual y la Evaluación de Benchmarking / Oportunidad estén debidamente integradas en este plan estratégico.

**5.4. Identificación y construcción de relaciones con socios estratégicos.** La hipótesis de trabajo de UTPL para cumplir su mandato de innovación (esbozado en el documento Parque Científico Tecnológico) es la necesidad de socios estratégicos. Esto incluirá la participación de actores de la industria, académicos, gobierno, capital, mentores / líderes empresariales, entre otros que tienen prioridades que alinean y apoyan el mandato de innovación / emprendimiento de la UTPL. NORCAT entiende que UTPL ha contratado a un consultor local para ayudar a establecer relaciones con socios estratégicos clave y negocios en Ecuador, por lo tanto NORCAT no ayudará o apoyará en esa área específica. Sin embargo, como parte de la visita a la Universidad Laurentiana y NORCAT en Sudbury, se propone organizar un "Día UTPL / Ecuador" para presentar la UTPL a varias empresas locales de tecnología minera que estén interesadas en realizar negocios con UTPL. Las reuniones de posibles socios se podrían concentrar preferentemente con empresas de tecnología minera.

**5.5. Desarrollar la Hoja de Ruta Estratégica y el Plan de Implementación.** Este ejercicio se centrará en la construcción de una lista prioritaria de actividades claves que UTPL debe llevar a cabo para complementar la estrategia del Parque Científico Tecnológico.

**SEXTA.- VALOR DEL CONTRATO Y FORMA DE PAGO:** La CONTRATANTE pagará al CONSULTOR por la ejecución del presente contrato, la cantidad de: \$64750 (SESENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS CINCUENTA DÓLARES AMERICANOS), de la siguiente manera:

- 25% como anticipo a la firma del contrato
- 25% como pago medio de acuerdo a los avances presentados
- 50% como pago final, una vez aceptados los entregables.

**SÉPTIMA.- PLAZO:** El CONSULTOR deberá cumplir con todas las obligaciones adquiridas por obra del presente contrato y entregará el respectivo Informe Final, en el plazo de **SEIS MESES**, contados a partir de la fecha de suscripción de este documento.

**OCTAVA.- MULTAS:** Por cada día de retraso en la entrega de los productos esperados, el CONSULTOR se obliga a pagar a la CONTRATANTE una multa del **1 por mil del valor total del contrato**.

El valor de la o las multas se podrá deducir de los valores que la CONTRATANTE deba cancelar al CONSULTOR por concepto de este contrato, o de la forma que estimen conveniente las partes.

## CONTRATO DE CONSULTORÍA

En la ciudad de Loja, a los diez y siete días del mes de Marzo del año 2017, se suscribe el presente CONTRATO DE CONSULTORÍA, al tenor de las siguientes cláusulas:

**PRIMERA.- COMPARECIENTES:** Comparecen a la celebración de este contrato, por una parte la UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA, legalmente representada por el doctor José Barbosa Corbacho, a quien en adelante se denominará: CONTRATANTE; y, por otra, NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC., mediante su representante legal DONALD CLIFFORD DUVAL, a quien se llamará: CONSULTOR, de conformidad con los documentos habilitantes adjuntos.

### SEGUNDA.- ANTECEDENTES:

2.1. La Universidad Técnica Particular de Loja es una institución católica de educación superior de carácter bimodal, de conformidad con el artículo 1 de su Estatuto Orgánico, que busca a través de la docencia, la investigación y la vinculación con la sociedad, la consecución de un modelo educativo activo de innovación.

2.2. El Centro de Innovación NORCAT forma parte de la Red de Emprendedores de Ontario y es uno de los principales centros de innovación de Canadá que se asocia con las partes interesadas de la comunidad para ayudar a iniciar y acelerar el crecimiento de empresas innovadoras en las ciencias de la vida.

**TERCERA.- DOCUMENTOS DEL CONTRATO:** Forman parte integrante del presente contrato los siguientes documentos:

- 3.1. Los que acrediten la calidad de los comparecientes y su capacidad para celebrar el contrato;
- 3.2. La propuesta de Declaración de Trabajo presentada por el CONSULTOR y aceptada por la CONTRATANTE;
- 3.3. Las garantías correspondientes.

**CUARTA.- OBJETO DEL CONTRATO:** El CONSULTOR, se obliga para con la CONTRATANTE a desarrollar una estrategia y hoja de ruta para la implementación de programas de innovación, emprendimiento y servicios en la UTPL. Empezar en nuevos compromisos, esbozar ciertos entendimientos básicos, entregables, expectativas y procedimientos.

**QUINTA.- OBLIGACIONES DEL CONSULTOR:** En virtud de la celebración de este instrumento, el CONSULTOR se obliga para con la CONTRATANTE a cumplir con el objeto del contrato, la propuesta de declaración de trabajo y todo aquello que fuere necesario para la total ejecución de la Consultoría.

Las actividades clave que se compromete a ejecutar el CONSULTOR, son las siguientes:

5.1. **Evaluación actual del estado.** Esto incluirá la comprensión de las políticas, programas y recursos actuales de innovación y emprendimiento que actualmente se ofrecen en la UTPL. Este proceso involucrará la reunión con las partes interesadas universitarias apropiadas para entender lo que está funcionando bien, qué programas, recursos o servicios son de valor para las compañías y socios, y cuáles podrían ser las oportunidades de mejora en el futuro. Esto incluirá entre 4 y 6 entrevistas con personas clave. La comprensión de los programas, servicios y recursos actuales será importante para asegurar que las visitas al sitio y las presentaciones de empresas en Canadá sean efectivas.

o lo espero  
del contrato  
seguir  
definitivo  
11-05-17

Ciudad:	Loja – Ecuador
Dirección:	San Cayetano s/n
Correo electrónico:	emeguiguren@utpl.edu.ec
Teléfono:	07 370 1444

**12.2. DE NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC.:**

Ciudad:	Canadá
Dirección:	1545 Maley Drive Sudbury, ON P3A 4R7
Correo electrónico:	dduval@norcat.org
Teléfono:	705-521-8324

Cualquier cambio de dirección deberá ser notificado por escrito a la otra parte para que surta sus efectos legales; de lo contrario, tendrán validez los avisos efectuados a las direcciones antes indicadas.

**DÉCIMA TERCERA.- CONTROVERSIAS:** En caso de controversia o diferencia derivada de este convenio, las partes de manera libre y voluntaria se someten a los servicios de mediación que ofrece la Oficina de Asistencia Jurídica y Mediación de la Universidad Técnica Particular de Loja, que se sujetará a lo dispuesto en la Ley de Arbitraje y Mediación, a su respectivo reglamento y a las normas que las partes creyeren convenientes.

No podrá presentarse demanda ante la justicia ordinaria si no existiere un Acta de Imposibilidad de Acuerdo, y solo en este caso será sometido a resolución de los jueces competentes de la ciudad de Loja, para tal efecto las partes renuncian fuero y domicilio.

**DÉCIMA CUARTA.- ACEPTACIÓN Y RATIFICACIÓN DE LAS PARTES:** Libre y voluntariamente las partes declaran expresamente su aceptación a todo lo estipulado en el presente contrato, a cuyas condiciones se someten y en virtud de ello firman dos ejemplares de igual tenor y validez.

CONTRATANTE	CONSULTOR
	
<b>DR. JOSÉ BARBOSA CORBACHO</b>	<b>DONALD CLIFFORD DUVAL</b>
<b>REPRESENTANTE LEGAL UTPL</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL DE NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC.</b>

**NOVENA.- NATURALEZA JURÍDICA DEL CONTRATO:** El presente CONTRATO es de naturaleza civil y mercantil. La CONTRATANTE y el CONSULTOR declaran expresamente conocer y aceptar que no existe ningún tipo de dependencia laboral ni implica vínculo laboral de ninguna especie, por lo tanto no se generan ni se generarán entre las partes obligaciones de carácter laboral de ninguna clase.

El CONSULTOR asume de forma exclusiva la responsabilidad de cumplimiento de las obligaciones patronales y tributarias establecidas en las normas pertinentes. En consecuencia, la CONTRATANTE está exenta de toda obligación respecto del personal del CONSULTOR. Sin perjuicio de lo cual, la CONTRATANTE ejercerá el derecho de repetición que le asiste en el caso de ser obligada al pago de cualquier obligación ordenado por autoridad competente.

**DÉCIMA.- TERMINACIÓN DEL CONTRATO:** El presente contrato terminará por las siguientes causales:

- 10.1. Por cumplimiento de las obligaciones contractuales.
- 10.2. Por mutuo acuerdo de las partes.
- 10.3. Por sentencia o laudo ejecutoriados que declaren la nulidad del contrato o la rescisión del mismo.
- 10.4. Por declaración unilateral del CONTRATANTE; y,
- 10.5. Por muerte del CONSULTOR o por disolución de la persona jurídica que no se origine en decisión interna voluntaria de los órganos competentes de tal persona jurídica.

**DÉCIMA PRIMERA.- COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO:** Las partes nombran a las siguientes personas para cuidar, dirigir y dar seguimiento a la adecuada ejecución y cumplimiento del presente contrato.

**11.1. POR LA UTPL:**

Nombres y apellidos:	Eduardo Mauricio Eguiguren Luzuriaga
Cargo:	Director de Innovación UTPL
Correo electrónico:	emeguiguren@utpl.edu.ec
Teléfono y extensión:	3701444 – 2312

**11.2. POR NORTHERN CENTRE FOR ADVANCED TECHNOLOGY INC.:**

Nombres y apellidos:	DONALD CLIFFORD DUVAL
Cargo:	CEO NORCAT
Correo electrónico:	dduval@norcat.org
Teléfono y extensión:	705-521-8324

**DÉCIMA SEGUNDA.- DOMICILIO:** Para efectos de comunicaciones o notificaciones, las partes señalan las siguientes direcciones:

**12.1. DE LA UTPL:**